



PRIJEDLOG
STRATEŠKE SMJERNICE RAZVOJA JUDA U
HRVATSKOJ 2021.-2025.
Hrvatskog judo saveza

Zagreb, 01. prosinac 2020.

Polazišta

Svako razdoblje u razvoju sporta traži odgovarajuće ciljeve i aktivnosti za njihovu realizaciju, osobito ako je razvoj dinamičan kao što je bio razvoj hrvatskog juda u posljednjih 15-tak godina. Ono što je specifično za judo jest paralelni razvoj mnogih područja rada, od postizanja sportskih rezultata pa do ostvarenja značajne medijske vidljivosti i prepoznatljivosti juda kao borilačkog, olimpijskog sporta. Takva obilježja postignuta su izuzetnim zalaganjem i timskim radom svih nas koji sudjelujemo u tome razvoju, a u sljedećem razdoblju može biti podlogom i dati poticaj za još značajniji razvojni iskorak.

No, da se podsjetimo - u vrijeme početka djelovanja HJS-a (u ovome sazivu; 2005. godina) prepoznatljivost našeg sporta u društvu kao i cjelokupno stanje u Savezu i njegovim tijelima nije bilo zavidno. Tada je svakako bilo puno lakše postaviti mjerljive ciljeve koji se odnose na postizanje odgovarajućih sportskih rezultata i osiguravanje preduvjeta za njihovo postizanje. Rastom i razvojem svih članica i samog Saveza postavila se potreba sagledavanja pojedinih aspekata rada i djelovanja Saveza i postizanja i ostvarenja ciljeva vezanih uz ta područja. Stoga su se u godišnjim izvješćima o radu saveza koji se podnose Skupštini relativno detaljno analizirala područja sportskih rezultata, edukacija, organizacija natjecanja, marketinške aktivnosti i prepoznatljivost juda, financije saveza kao i posebne projekte.

Stvorili smo sportski sustav u velikoj mjeri temeljen na objektivnim kriterijima, u kojem svi stručnjaci u tijelima Saveza rade svoj posao i u kome svi oni koji žele raditi mogu naći svoje mjesto. Temeljno mjerilo rada u nekom sportu, broj ostvarenih odličja i uspješnost mjerena brojem medalja ostvarenih na velikim natjecanjima ponajbolje govore o ostvarenom pomaku. Ostvarene seniorske europske medalje (M. Mišković Hasanbegović, T. Marijanović, B. Matic, D. Družeta i K. Prodan, sestre Žunić), povijesni kupski rezultat ženske ekipe J. Vinkovci plasmani na O.I. istih natjecatelja kao i cijeli niz naših mladih natjecatelja koji redovito osvajaju medalje svjedoče o našem velikom sportskom potencijalu. Uz broj medalja osvojenih na europskim i svjetskim natjecanjima koji se višestruko povećao nisu izostale niti nagrade natjecateljima i savezu, samo da spomenem ovogodišnju nagradu HOO-a Karli Prodan kao najboljoj sportašici u Hrvatskoj, kao i nagrada Sportskih novosti Barbari Marić za njezin rezultat na IJF grand slam turniru u Budimpešti. U cijelom su razdoblju - kadetske, juniorske i medalje u uzrastu mlađih seniora postale realnost i nešto što u ovakvom sustavu kakav danas imamo možemo očekivati bez obzira na sve veću konkurenciju na velikim natjecanjima.

Hrvatski judo savez proslavio je u prosincu 2016. godine obilježio 65-tu obljetnicu kojom smo nastojali ukazati na svoje sportske rezultate, ali pokazati i sve vrijednosti našeg sporta, našim sponzorima kao i našim krovnim organizacijama – EJU i IJF čije smo aktivnosti pozorno pratili i ostvarili izuzetnu suradnju i na razini saveza i pojedinačnih, osobnih aktivnosti (H. Lindi kao sportski direktor EJU). S obzirom da je kontinuitet u postizanju rezultata i aktivnosti vrlo teško održati, i u financijski stabilnijim i izdašnjim zemljama, možemo zaista biti ponosni na sve ostvarene rezultate. Od početaka juda u Hrvatskoj, preko osnivanja prvog judo kluba i postizanja prvih velikih rezultata (Žuvela, Krajnović, Kraljević) pa do današnjih rezultata, uz dosljedan i pravilan rad, naša suočavanja u budućem razdoblju su velika.

Uz napredak na sportskom području, trea istaknuti i druga područja djelovanja saveza. Načinjen je velik pomak u organizaciji natjecanja, i domaćih i onih međunarodnih, a za taj rad nije izostalo ni priznanje EJU-a. Organizaciji natjecanja pridružila su se i druga događanja kao što su redovita polaganja za DAN pojaseve, EJU događanja, redoviti trenerski i sudački seminari, Judo festival uključujući i organizaciju znanstvenih konferencija. Edukacija trenera je od početaka strateški cilj HJS-a, pa su u suradnji s Hrvatskom olimpijskom akademijom i Kineziološkim fakultetom mnogi treneri stekli nova znanja, a paralelno s tim procesom sve veći broj natjecatelja zbog sve boljih rezultata steklo je sportsku kategorizaciju i uvrštavanje u razvojne programe HOO-a što je omogućilo. Rast i razvoj saveza nosi sobom i neizostavne kadrovske promjene, a njih je u posljednjih 15 godina ponajviše bilo u tajništvu

HJS-a. Mojim izborom u potpredsjednicu HOO-a koji je potvrđen 2020. godine načinjen je i znatiji napredak na području suradnje s HOO-om, a EJU i IJF postali su stalni partneri saveza. U potrazi za novim izvorima financiranja i u izazovnoj 2020. godini savez je prijavio nekoliko projekata za EU financiranje, i nadalje podupire projekt „Judo u škole“ koji se oslanja na rad klubova u pojedinim sredinama, a nastoje se potaknuti i osigurati izvore financiranja za posebne projekti kao što je Moralni kod juda (slikovnica za djecu).

S obzirom na postignute rezultate, daljnji iskorak tražit će još veći angažman svih tijela i članica HJS-a. Stoga je zadatak ovoga materijala, moje kandidature, da prepozna sve prednosti i nedostatke našeg djelovanja kao i okolnosti iz okruženja koje danas bitno utječu na djelovanje saveza kao i one koje bi u budućnosti mogle imati značajan utjecaj. Kako bi se mogao sagledati i procijeniti položaj HJS-a te postaviti posebne ciljeve i planirati aktivnosti u razdoblju 2021.-2025. godina, potrebno je ukratko sumirati i analizirati rad po područjima i to:

- Postizanje vrhunskih rezultata uključujući edukaciju,
- Organizacija natjecanja i drugih manifestacija
- Brending saveza i popularizacija juda,
- Specijalni projekti i
- Partnerstva i osiguravanje izvora financiranja.

Vizija i ciljevi

Imajući na umu činjenicu da je judo bio po zastupljenosti drugi sport na Olimpijskim igrama u Londonu 2012., kao i to da je danas uz sve veći broj olimpijskih i neolimpijskih sportova, nakon atletike i plivanja prema broju natjecatelja i zemlja, judo treći sport u svijetu, i mi kao judo zajednica u Hrvatskoj moramo i nadalje biti izuzetno ambiciozni. Na značajne ciljeve potiču nas i dosad postignuti rezultati.

Vizija sporta mora odgovoriti na pitanje kakav će biti judo za desetak godina – kakvi će biti rezultati i prepoznatljivost našeg sporta u Hrvatskoj. Vizija razvoja postavljena je u dokumentu Strateške smjernice razvoja juda 2013.-2017. kao zadnjem strateškom dokumentu, glasila je:

„Judo je popularan sport, prepoznatljiv po svojim sportskim, ali i edukacijskim i etičkim vrijednostima. Djeca se s judom susreću i upoznaju u predškolskom uzrastu i u osnovnoj školi, a sustav edukacije, natjecanja i financiranja razvijen je i primjenjuje se za sve uzraste, i omogućuje svakom sportašu, svakoj članici saveza i sportskom djelatniku kontinuirano napredovanje. HJS je lider i koordinator velikog broja specijalnih projekata razvoja juda.“

Kako vizija mora biti pamtljiva i postati nit vodilja pri planiraju svih aktivnosti, predlaže se sljedeća formulacija vizije:

„Judo je jedan od najpopularnijih sportova u Hrvatskoj - svoju poziciju temelji na vrhunskim rezultatima, edukacijskim i etičkim vrijednostima uz HJS kao lidera i koordinatora projekata.“

Zadaće kojima bi trebalo realizirati viziju u sljedećem razdoblju su:

- **Kontinuirano ostvarivanje vrhunskih sportskih rezultata** – kadetski, juniorski, U23 kao i značajni rezultati seniora na europskim i svjetskim kupovima, ali i na europskim i svjetskim prvenstvima trebaju kontinuirano omogućiti stvaranje jake seniorske reprezentacije; svjetska seniorska medalja kao i medalja na Olimpijskim igrama (2021. ili 2024.) se očekuje uz osiguravanje preduvjeta za takve rezultate (zaposlenje seniora, dovoljan broj dana priprema, edukacija trenera i infrastruktura).
- **Usmjerena edukacija i cjeloživotno obrazovanje** – nastavak suradnje s kineziološkim fakultetima i IJF akademijom kao ne samo radi stvaranja uvjeta za rad (prema postojećoj

legislativi), već i radi stjecanja specijalističkih znanja potrebnih za ostvarivanje (seminari namijenjeni određenim uzrastima, težinskim skupinama, određenim tehnikama i sl.); usmjeren znanstveni i stručni rad kao i stvaranje baza podataka o različitim utjecajima bavljenja judom.

- **Intenzivna popularizacija juda i omasovljenje** – mnoge akcije, organizacija međunarodnih natjecanja EJU seniorski kup Dubrovnik, EJU kadetski kup Zagreb, i IJF Judo Grand Prix Zagreb natjecanja, suradnja s medijima (HRT, Nova TV, Sportska TV), posebni projekti (Judo kao školski sport; kata natjecanja; posebne prezentacije), izdavačke aktivnosti (Judo Magazin; Povijest juda; priručnici juda); marketing i promocija - web stranica HJS-a i judo na društvenim mrežama moraju biti usmjereni na popularizaciju juda kao temeljnog borilačkog sporta koji se svojim odlikama razlikuje od ostalih sportova.
- **Jačanje partnerstva kao preduvjet razvoja** – partnerstva se odnose na partnerstva s našim krovnim organizacijama (HOO, EJU i IJF), zatim na partnerstva s našim ključnim sponzorima, kao i partnerstva s članicama na pojedinim projektima.

Kako se i dosada pokazalo da je za upravljanje najučinkovitiji timski rad, tako predlažem da se nastavi i u sljedećem razdoblju. Svaki član Upravnog odbora kao i svaki djelatnik saveza ima svoje zadatke i odgovornosti. Kako bi se navedeni ciljevi mogli realizirati tekući, svakodnevni rad mora biti dobro organiziran, uz kontinuiranu brigu o strateškom položaju i dugoročnim akcijama čiji rezultati nisu odmah vidljivi.

DRAFT

Prijedlog aktivnosti u razdoblju 2021.-2025.

Vrhunski, natjecateljski judo

Razvoj i stanje

U razdoblju od proteklih desetak godina HJS je po svim je mjerilima, od broja natjecatelja do trenera i sudaca, te ostvarenih sportskih rezultata znatno napredovao i danas možemo govoriti o jednom velikom sportskom sustavu kojeg smo stvorili, prije svega, upornim i kontinuiranim radom svih članica - klubova i tijela saveza.

Uspjeh nekog sporta, a time i saveza najčešće se mjeri ostvarenim rezultatima. Rezultati su pak posljedica sinkroniziranog rada natjecatelja, trenera i saveza, pa je sasvim jasno da je rad s reprezentacijom najvažniji i da je sportskom pogonu bio posvećen najveći dio resursa saveza. Kako bi se omogućilo da svi u procesu stvaranja natjecateljskog rezultata pruže najviše, proteklih su godina Upravni odbor HJS-a i Stručno-trenerska komisija ponajviše radili na **ujednačavanju kriterija** za izbor sportaša u pojedinim uzrastima u reprezentaciju kao i na **omogućavanju odlaska na sva natjecanja** koja su izbornici smatrali važnima za napredovanje i postizanje što boljih rezultata pojedinaca.

Natjecateljski rezultati naših sportaša znatno se poboljšavaju nakon 2008. godine i to praktički u svim uzrastima, što znači da je trebalo osigurati prije stabilne uvjete za trening i za odlazak na odgovarajuća natjecanja. Nakon nekoliko godina takvih stabilnih uvjeta djelovanja dolazi do praktički eksponencijalnog rasta rezultata u razdoblju 2008/2009. godina kada ukupan broj osvojenih medalja na većim natjecanjima prelazi 40 medalja, a najveći rezultat u broju medalja ostvaren je 2011. i 2016. godine.

Osnovni kvantitativni podaci o HJS-u i članicama (2003.-2016.)

Godina	Broj klubova	Broj natjecatelja	Broj kategoriziranih sportaša	Broj trenera	Broj sudaca
2003.	40	2500	46	-	-
2007.	48	3300	108	80	49
2011.	69	4255	291	101	51
2012.	69	4527	149	108	56
2013.	70	4897	167	109	56
2014.	72	5416	196	87	69
2015.	73	5814	213	136	68
2016.	73	6302	101	131	71
2019./2020.	86	5135	87	198	61

Izvor: podaci HJS-a.

U razdoblju od posljednjih desetak godina značajnoje porastao broj natjecatelja, što je i prvi preduvjet za postizanje većih rezultata, ali je broj klubova još uvijek relativno mali, dakle još uvijek govorimo o relativno uskoj bazi i pojedinim većim gradovima u Hrvatskoj u kojem nema judo kluba, pa se i budući ciljevi rada saveza moraju osvrnuti upravo na temu omasovljenja našeg sporta.

Kao što je već istaknuto, najvažnije područje djelovanja saveza je upravo natjecateljski pogon odnosno rad klubskih trenera s izbornicima i trenerima reprezentacijama. Veliku ulogu i nadalje mora imati

Stručno-trenerska komisija koja mora osigurati što profesionalniji rad svih uključenih u 'lanac brige za natjecatelja', od trenera u klubu do izbornika i nastupa reprezentativaca na međunarodnim natjecanjima. Uz trenere u programima HOO-a unutar članica još je nekoliko trenera koji su profesionalci i na čiji rad se savez mora osloniti. S obzirom na velik broj natjecatelja u svim uzrastima (od kadeta do seniora), a osobito s obzirom na djelomično preklapanje programa pojedinih uzrasta (kadetski s juniorskim, juniorski s mlađe seniorskim i seniorskim) **suradnja i koordinacija aktivnosti** kao i **potpuno izvršavanje planiranog programa** bit će od izuzetne važnosti za postizanje uspjeha.

Posljednjih godina polako se stvara **nova seniorska reprezentacija**, koja je danas u uzrastu mlađih seniora i koja postiže značajne seniorske rezultate, što se vidi i po povećanom broju osvojenih seniorskih medalja (41 medalja u 2016. godini).

Lista sportskih rezultata (osvojene medalje) na velikim natjecanjima (2005.-2016.)

Medalje po godinama	Kadeti	Juniori	Ml. seniori	Seniori	UKUPNO
2005.	1	3	-	2	5
2006.	7	2	-	0	9
2007.	6	5	-	1	12
2008.	5	6	-	3	14
2009.	18	22	-	4	44
2010.	16	17	-	7	40
2011.	28	20	1	23	72
2012.	14	24	0	18	57
2013.	16	20	2	23	61
2014.	8	24	1	17	50
2015.	21	14	6	27	58
2016.	27	16	2	41	86
2019.	15	22	3	32	72

Početno je bilo dosta problema s radom izbornika (evidentiranje rada na obrascima, planovi programa reprezentacija po sportašima) stalnim radom prihvaćen je bodovni sustav, a koji je doveo i do individualnog programa financiranja pojedinih sportaša koji omogućuje transparentno i usmjereno trošenje sredstava. HJS je vlastita sredstva usmjeravao na rad s mlađim uzrastima, a to je kako pokazuju rezultati dovelo i do značajnih seniorskih rezultata. Naši sportaši nagrađeni su i nagradama HOO-a (trofej Dražena Petrovića za najperspektivniju sportašicu dobile su Barbara i Brigita Matić i obje su bile proglašene nadama hrvatskog sporta, kao i naše ženske ekipe).

Postignuti rezultati u različitim uzrastima doveli su i do sve većeg broja natjecatelja u različitim razvojnim programima tj. programima potpore HOO-a, pa je tako od dvoje, troje judaša, taj broj narastao na tridesetak. To je omogućilo većem broju natjecatelja da ostvare sve planirane akcije, a rezultati natjecatelja doveli su i do 3 trenera koja financira HOO (mlađi uzrasti i kvalitetni treneri). Navedeni rezultati postignuti su zahvaljujući izuzetnom radu i trudu klupskih trenera, trenera i izbornika HJS-a te radu Stručno-trenerske komisije koju vodi prof.dr.sc. Hrvoje Sertić, a za ovaj dio rada zadužen je i Dean Bogić kao dopredsjednik HJS-a.

U izvješću za 2016. godinu naglašeni su sljedeći zaključci kad je riječ o postizanju značajnih sportskih rezultata:

- Kontinuitet u postizanju vrhunskih rezultata u uzrastima kadeta i juniora,
- Rast ostvarenih seniorskih rezultata, iako su još uvijek svjetske i medalje O.I. nedosegnuti cilj,
- Početak postizanja značajnih ekipnih rezultata u ženskoj konkurenciji mlađih uzrasta,
- Jačanje rezultata u muškoj konkurenciji i mlađim uzrastima,

- Intenzivan rast i sve značajniji rezultati u kata natjecanjima i posebnim kategorijama sportaša,
- Kontinuitet u osvajanju nagrada HOO-a, Dražen Petrović u mlađim uzrastima.

Sportski, rezultatski ciljevi moraju postati još ambiciozniji. Od kadetske i juniorske reprezentacije očekuju se i nadalje u sljedećem razdoblju postizanje europskih i svjetskih medalja; od seniora se u sljedećem olimpijskom ciklusu očekuje postizanje barem dvije medalje na europskim prvenstvima, a dohvatljiv cilj jest i svjetska seniorska medalja kao i nastup nekoliko natjecatelja na OI Tokyo i osvajanje medalje.

S obzirom na stanje i dosad postignute aktivnosti, te ciljeve u sljedećem razdoblju bi posebnu pozornost trebalo obratiti na:

Opis aktivnosti
<ul style="list-style-type: none"> • Intenzivna suradnja trenera u klubovima s izbornicima pojedinih uzrasta • Osiguranje priprema za pojedine uzraste u zemlji i prema potrebi u inozemstvu (OTC kampovi), • Praćenje rada i uspješnosti trenera zaposlenih u HOO-u, • Praćenje kondicijskog stanja reprezentativaca (testiranja), • Stvaranje ekipe trenera po regijama za uzrast mlađih kadeta kako bi se oformila baza podataka o potencijalnim natjecateljima (regionalna okupljanja i zajednički treninzi u različitim sredinama), • Kontinuirano opremanje svih reprezentacija, • Osiguranje fizioterapeuta za reprezentaciju za vrijeme priprema i nastupa.

Edukacija

Razvoj i stanje

Sljedeće važno područje djelovanja HJS-a svakako je edukacija. Uz redovita školovanja naših natjecatelja i trenera na Kineziološkim fakultetima u zemlji, izuzetno je važno u sportu zadržati i sve one koji završavaju druge fakultete na način da im se omogući školovanje putem Hrvatske olimpijske akademije, što je u prethodnim godinama donijelo odlične rezultate i pokazalo se kao dobra nadopuna znanja i trenerima koji su završili Kineziološki fakultet prije više godina. No, s obzirom da se judo kao struka brzo razvija i mijenja, osobito imajući u vidu relativno česte promjene sudačkih pravila izuzetno važno će i u budućem razdoblju biti organizirati trenerske i sudačke seminare kao i posebne, tematske seminare na kojima se obrađuju pojedine 'teme' (npr. tehnike prelaska u partner) ili seminari za pojedine uzraste (rad s djecom). Seminari se naravno trebaju i moraju organizirati i za neke druge teme koje su od interesa članicama (npr. marketing u klubovima, mogućnosti EU fondova u financiranju lokalnog razvoja i slično).

Ostvarenje sportskog rezultata pojedinca uvelike ovisi o kvaliteti trenerskog rada i zalaganju da svoje znanje tijekom vremena stalno nadopunjava te prenosi na svoje sportaše. Stoga je jasno da je uz redovite trenerske i sudačke seminare, čija kvaliteta je tijekom vremena također rasla, HJS bio u poziciji unapređenja takvog rada. Krenulo se sa seminarima JUDOPlus tadašnjeg sportskog direktora EJU-a D.F. Lascaua koji su bili izuzetno uspješni. Zbog potrebe usklađivanja sa Zakonom o športu, mnogi treneri su morali doći do priznate diplome, a to im je omogućila suradnja HJS-a i Hrvatske olimpijske akademije koja je već imala odgovarajuće programe osposobljavanja trenera (Program za osposobljavanje i usavršavanje kadrova u judo sportu – judo trener) prihvaćene od strane Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta RH.

HJS potiče trenere i na stjecanje znanja na našim fakultetima i višim trenerskim školama kao i na fakultetima u inozemstvu.

Komisija za pojaseve (S. Bradić) je potaknula organizaciju kontinuiranih ispita za majstorske pojase pa se kontinuirano održavaju 4 polaganja godišnje u različitim sredinama. Rad na katama potaknuo je nekoliko pojedinaca i na uključivanje u međunarodna kata natjecanja, pa je i to jedno od područja koje je otvoreno za daljnja moguća unapređenja osobito nakon zapaženog rezultata, osvajanja brončane europske medalje Z. Grbe i S. Uršičić.

Edukacija sudaca je kontinuirana i sve je veći broj licenciranih sudaca u našem sportu. Sudačke seminare redovito organizira Rukovoditelj suđenja, D. Marinić, a kojima prisustvuje sve veći broj ženskih kandidata pa su danas polovica IJF sudaca (M. Prgomet, K. Mitrović, J. Pongrac) – žene što je izuzetno pohvalno zbog inače malog udjela žena na bilo kojim pozicijama. Također u pripremi su i novi kandidati za IJF suce.

HJS podupire i znanstveni rad i stručni rad u judu temeljen prije svega na radovima naših stručnjaka – kineziologa na fakultetima koji je bio vrlo uspješan (nagrada IJF-a za rad prof.dr.sc. H. Sertiću i doc.dr.sc. I. Segediju). U posljednje dvije godine održane su i dvije znanstvene konferencije, u Zagrebu i u Poreču na temu „Primijenjenih istraživanja u judu“, s osnovnim ciljem povezivanja znanosti i prakse u judu. Nakon konferencija izdani su zbornici radova.

Zaključci vezani uz ovo područje su:

- Edukacija trenera i sudaca je kontinuirani zadatak HJS-a i redovito se održavaju seminari – broj trenera i sudaca raste
- HJS potiče znanstveni rad u judu u suradnji s Kineziološkim fakultetom u Zagrebu i Europskom judo unijom

- Intenzivno se razvijaju kata aktivnosti, od natjecanja do seminara i edukacija.

Ciljevi se u sljedećem razdoblju odnose na postizanje daljnjih potrebnih, specijalističkih usavršavanja natjecatelja, trenera i sudaca, administrativnih djelatnika kao i kontinuitet u provođenju svih dosadašnjih aktivnosti (izdavačka aktivnost, organizacija znanstveno-stručnih konferencija).

Aktivnosti koje si se trebale provesti u sljedećem razdoblju na području edukacija su sljedeće:

Opis aktivnosti
<ul style="list-style-type: none"> • Poticaji za školovanje natjecatelja i trenera na Kineziološkim fakultetima • Redoviti trenerski i sudački seminari; suradnja i međusobno informiranje • Specijalistički seminari (za pojedine uzraste, za pojedine težinske kategorije, za žene, za školsku djecu) • Uvođenje sustava edukacije 'train the trainers' (npr. treneri za djecu) • Izdavanje potrebnih priručnika i drugih edukativnih materijala • Stvaranje i održavanje baza podataka (utjecaji bavljenja judom u odnosu na druge sportove – meta analiza dosad objavljenih radova u svijetu; baza podataka o motoričkim, funkcionalnim i dr. sposobnostima naših natjecatelja) • Objavljivanje znanstvenih i stručnih radova na temelju provedenih istraživanja i/ili analize sekundarnih izvora; popularizacija radova

DRAFT

Organizacija natjecanja i događanja

Razvoj i stanje

Ovo područje rada odnosi se na organizaciju nacionalnih prvenstava, ali i na organizaciju velikih međunarodnih natjecanja.

Kvalitetu nacionalnih prvenstava već godinama prati rukovoditelj natjecanja (S.Preradović) vrijedno bilježeći sve nedostatke u organizaciji koje je potrebno ispraviti. Donošenjem Tehničke liste minimalnih zahtjeva u organizaciji natjecanja koju organizatori natjecanja moraju ispuniti organizacijska razina naših nacionalnih prvenstava znatno se poboljšala. U 2009. godini startao je i novi sustav natjecanja pod nazivom „Hrvatski judo super kup“ s ciljem omogućavanja lakšeg bodovanja i rangiranja naših natjecatelja u svim uzrastima kao i zbog napretka u organizaciji domaćih natjecanja. Unapređenju sustava natjecanja pridonijela su i inozemna iskustva cijelog niza mladih ljudi koji su postali stručnjaci na svome području (Zagrebački judo savez, H. Lindi, S. Veir, M. Krvavac, S. Burić, N. Šimunić i drugi). Nakon kvalitetno održanog juniorskog Europskog prvenstva 2005. godine, HJS je dobio organizaciju kadetskog A turnira kojeg organizira redovito od 2006. godine i koji je u prvoj godini okupio 120 natjecatelja iz 9 zemalja da bi narastao do jednog od najpriznatijih EJU Top kadetskih turnira koji okuplja preko 500 natjecatelja iz 40-tak zemalja. Slijedila je organizacija Europskog prvenstva za mlađe seniore 2008. godine u Zagrebu (nagrada EJU-a za najbolje organizirano europsko natjecanje), a zatim i veteranskog Europskog prvenstva u Poreču i u istom gradu, 2012. izuzetno uspješnog Europskog juniorskog prvenstva koje je okupilo dotad najveći broj natjecatelja na europskim prvenstvima. Nakon stjecanja iskustava u organizaciji velikih međunarodnih natjecanja, potpisali smo ugovor i uspješno organizirali ciklus od 4 IJF Judo Grand Prix seniorska natjecanja, a Dubrovnik je već dvije godine organizator uspješnog seniorskog europskog kupa.

Izuzev nacionalnih prvenstava sva druga natjecanja nisu od primarne važnosti, međutim, s obzirom na tradiciju i velik organizacijski uspjeh međunarodnih natjecanja koja je u proteklom razdoblju HJS organizirao te važna znanja koja je stekla cijela ekipa te mogućnosti za mlade natjecatelje da im prvo veliko međunarodno natjecanje ipak bude na 'domaćem terenu' znatno podižu važnost organizacije natjecanja, ali i važnih drugih priredbi. Sva judo događanja imaju i izrazito promocijski karakter s obzirom na TV priloge i zastupljenost u drugim medijima, ali treba ih znati i dobro iskoristiti. Potrebno je pratiti i dokumentirati učinke održavanja većih natjecanja kako bi se moglo lakše privući sponzore za neka buduća događanja (npr. ekonomski i promocijski učinci manifestacije).

Zaključci o razvoju i stanju na ovome području su:

- Ostvaren je kontinuitet u organizaciji velikih međunarodnih natjecanja i priredbi, a odlična organizacija privukla je sponzore i osigurala veću prepoznatljivost juda kod nas
- Posebne manifestacije kao što je Judo festival izuzetno promiču sve vrijednosti našeg sporta i medijski su privlačni,
- Organizacija nacionalnih prvenstava vrlo je kvalitetna, iako uvijek ima prostora za unapređenje.

Ciljevi na ovome području su postignuti kad je riječ o broju natjecanja koja organiziramo stoga se u sljedećem razdoblju potrebno usmjeriti na one elemente organizacije s kojima još nismo u potpunosti zadovoljni (npr. puna gledališta, medijska prezentacija, sponzori i sl.).

U 2017. godinu već ulazimo kao savez s vrlo dobrom reputacijom i mogućnošću produljenja ugovora s IJF-om o organizaciji Grand Prix seniorskih natjecanja za sljedeće 4 godine. Uz redovitu organizaciju EJU kadetskog koji je među tri najbolje organizirana i nadalje naglasak mora biti na **kvaliteti**. Kod svih događanja mora biti jasno što su im ciljevi i kako se uklapaju u plan aktivnosti odnosno kalendar HJS-a u određenoj godini.

Opis aktivnosti

- Stalno podizanje kvalitete domaćih natjecanja (nacionalna prvenstva, Super kup natjecanja); veća zastupljenost u medijima; uvođenje liječničkih izvještaja na službenim natjecanjima HJS kako bi se mogle pratiti tipične ozljede i njihov broj (formirati bazu podataka),
- Unapređenje Kalendara natjecanja HJS-a (nacionalna prvenstva),
- Organizacija međunarodnih natjecanja (EJU kadetski kup u Zagrebu; Grand Prix u Zagrebu, Europski seniorski kup u Poreču; Judo festival – OTC kamp; veteranska natjecanja),
- Praćenje učinaka većih natjecanja (promocijski – mediji; ekonomski – broj gledatelja, ostvarenih noćenja i potrošnje).

DRAFT

Suradnje i popularizacija juda

Razvoj i stanje

Korektan rad saveza, dobro planiranje i sve bolji rezultati doveli su posljednjih godina do izuzetno uspješne suradnje s HOO-om. Velik broj različitih projekata/manifestacija (organizacija europskih prvenstava, Judo & Family ljetnog kampa, Kodokan seminar, proslave 50te obljetnice juda kao olimpijskog sporta) kao i aktivnosti naših stručnjaka na različitim područjima (organizacija natjecanja, računalni tim, marketing, upravljanje), dovelo je do kontinuirane, vrlo dobre suradnje s EJU i IJF-om. U budućnosti svakako još ima puno mjesta i za daljnje unapređenje suradnje, osobito na različitim posebnim projektima. Valja naglasiti i potrebu dobre regionalne suradnje koja je inicirana prije nekoliko godina.

Mnoge aktivnosti saveza bile su usmjerene i na popularizaciju juda, ali tome su svakako najviše pridonijeli sportski rezultati naših natjecatelja. Unutar izdavačkih aktivnosti saveza realizirano je izdavanje glasila saveza Judo Magazina (izašlo je osam brojeva), izdana je knjiga rezultata („Hrvatski judo – pregled rezultata 1952-2008“ koju je uredio S. Preradović), kao i nekoliko priručnika čije je izdavanje financirala HOA („Judo“, autori: D. Lascau i M. Callan; „Judo za samoobranu“ i „Judo tehnike za djecu“ autora S. Bradića), ali nismo uspjeli realizirati knjigu koja bi obuhvatila povijest našeg sporta pa to ostaje za realizaciju u sljedećem razdoblju.

S obzirom na još uvijek premalu bazu (broj klubova i natjecatelja) kao i na nedovoljnu prepoznatljivost našeg sporta - popularizacija juda - je bila i ostala jedan od glavnih ciljeva djelovanja saveza.

Popularizacija sporta umnogome je olakšana postizanjem velikih rezultata, pa je i znatnija zastupljenost juda u medijima krenula u onome trenutku kad su se počeli ostvarivati rezultati na europskim prvenstvima. No ipak posebna skupina aktivnosti o kojoj se ovdje govori namijenjena je samo popularizaciji sporta – tu je uključena stalna briga o web stranici HJS-a koja se nadopunjuje i drugim društvenim mrežama.

I na ovome području bit će izuzetno važno **planiranje aktivnosti i suradnja pojedinih tijela saveza** kako ne bi dolazilo do suvišnog preklapanja, ali kako bi sva potrebna znanja došla do korisnika. Uz povremene izdavačke aktivnosti saveza (priručnici koji prate pojedine projekte) treba planirati izdanja koja populariziraju judo.

Opis aktivnosti
<ul style="list-style-type: none">• Web stranica (edukacijski materijali – rezultati istraživanja naših i vanjskih stručnjaka, pozitivni primjeri rada pojedinih saveza i slično; rad pojedinih komisija)• Nastupi u medijima (SPTV i druge mreže)• Izdavačke aktivnosti – Judo Magazin i knjiga o povijesti juda u Hrvatskoj• Uvesti donošenje godišnjih planova marketinških aktivnosti (povezano s djelovanjem naših sponzora; prezentacije juda u pojedinim sredinama pod pokroviteljstvom HJS-a i sponzora)• Marketinški djelovati na teritorijalnu rasprostranjenost tj. širiti se na gradove u kojima ne djeluje niti jedan klub; osnivanje novih klubova

Specijalni projekti, marketing i mediji

Razvoj i stanje

Iako su sva već navedena područja djelovanja saveza i članica važnija, ipak ono što najčešće donosi prevagu kad se razmišlja o uspješnosti upravo su posebni projekti i strategije koje nečije djelovanje čine različitim ili motiviraju na drugačiji način. Iako su posebni projekti bili planirani i ranije, zbog velikog broja svakodnevnih, tekućih zaduženja tek je polovicom 2012. godine startao poseban projekt pod duljim nazivom „Judo - školski sport u Hrvatskoj“ – s osnovnim ciljem omasovljenja, tj. stvaranja šire baze sportaša. Krajem 2016. godine izabrana je nova predsjednica Komisije za školski sport – Mirjana Bošnjak Kobaš, nakon povlačenja Amare Šepić i već su najavljene neke nove aktivnosti ove Komisije koje bi trebale osigurati i veću bazu djece uključene u judo trening, a istodobno i osigurati veću promociju juda u mnogim, lokalnim sredinama.

Proslava 65-te obljetnice juda krajem 2016. godine svakako je bio jedan od važnih projekata saveza. Počasnim predsjednikom proglašen je Tomislav Čuljak zbog svojih iznimnih doprinosa u unapređivanju cjelokupne djelatnosti HJS-a.

Glasnogovornik saveza, B. Blumenschein izuzetno je kvalitetno svojim napisima i izvještavanjima djelovao na medije i našu prisutnost, osobito na programima TV kuća. U posljednje dvije godine izuzetno je proširena naša pojavnost i u medijima i rubrikama koje nisu samo sportske: kontinuirano smo prisutni na društvenim mrežama s velikim brojem 'fanova' na Facebooku i velikim brojem pregleda CROjudo sadržaja.

U sljedećem razdoblju treba nastaviti sa svim dosadašnjim aktivnostima s naglaskom na **promptnost (web) i kvalitetu svih materijala** (Judo Magazin i drugi materijali). Uz to potrebno je planirati i odgovarajuća marketinška događanja s ciljem popularizacije juda kao i naših sponzora. Marketinške aktivnosti svakako se trebaju povezivati i s posebnim projektima (npr. prezentacije juda, Dan juda, Dan samoobrane i slične manifestacije koje mogu okupiti velik broj djece i roditelja, pa su interesantni sponzorima).

Zaključci vezani uz ovo područje su:

- Svi naši rezultati, natjecanja, manifestacije u velikoj su mjeri utjecali na našu sve veću prepoznatljivost,
- Kontinuirano informiranje javnosti o našim rezultatima i aktivnostima (HJS i glasnogovornik) imalo je jake pozitivne odjeke,
- Potreban je intenzivan nastavak projekta Judo u Škole kao i pokretanje drugih, sličnih projekata, osobito na razini članica (jačanje udjela žena na upravljačkim pozicijama u klubovima; privlačenje ženske populacije, judo u radu s osobama s posebnim potrebama),
- Izrazita aktivnost na društvenim mrežama daje nam prednost pred nekim drugim sportovima i ukazuje na društvenu vrijednost našeg sporta.

Ciljevi se odnose na postizanje još značajnije popularnosti juda u Hrvatskoj, i na razini stručne (sportske) i opće javnosti.

Opis aktivnosti

- U 2012. HJS je pokrenuo projekt „Judo - školski sport“ koji je zastao, ali ga treba intenzivno nastaviti raditi kako bi polučio odgovarajuće rezultate u sljedećih nekoliko godina
- Projekt zadržavanja žena u upravljanju sportom kao i projekt povećanja ženske populacije u judu
- Projekt vezan uz judo kao sport za osobe s posebnim potrebama valja planirati i provesti u promatranom razdoblju (suradnja s HOO i MZOS kao i EJU i IJF-om)
- Okupiti tim osoba koje strateški promišljaju razvoj našeg sporta oko formiranja Instituta za judo, kao novog posebnog tijela HJS-a zaduženog za posebne akcije/projekte unapređenja i popularizacije juda, po ugledu na neke druge razvijenije zemlje

DRAFT

Organizacija saveza i financiranje

Razvoj i stanje

Početni problemi u organizaciji rada prije svega vezano uz kadrovske probleme (tajnici, računovodstveni servisi) uzrokovale su mnoge svakodnevne probleme koje je trebalo rješavati i koji još uvijek zbog nepažnje u radu uzrokuju poteškoće (arhiviranje podataka). Rad pojedinih komisija tijekom vremena je bio sve aktivniji i suradnja sa članicama saveza sve bolja. Izvori prihoda koji savezu stoje na raspolaganju su – HOO, vlastita sredstva saveza i sponzorska sredstva i donacije. Dosadašnje poslovanje saveza obilježavaju financijska sredstva dobivena od strane HOO-a za redovni program saveza, razvojne programe, trenere kao i neke posebne projekte (npr. obrazovne i izdavačke aktivnosti) i ubuduće će ostati glavnim izvorom sredstava. Vlastita sredstva saveza odnose se na različite takse, registracije klubova i natjecatelja, lige, takse sudaca i trenera kao i na sredstva dobivena od reklama tj. od svih aktivnosti vezanih uz organizaciju većih međunarodnih natjecanja. Gospodarska kriza utjecala je na manji iznos dobiven od sponzorstava u određenim godinama, ali i na tome području su ostvareni značajni pomoci te smo došli i do prvog zlatnog sponzora HJS-a.

Bez dobre organizacije rada nije moguće postizati dobre rezultate, a zbog velikog broja akcija iz tjedna u tjedan, dobra organizacija postaje također izazov. Daljnje poboljšanje interne organizacije ovisit će o transparentnom radu kao i o suradnji unutar sustava HJS-a koju je također moguće poboljšati. Kako je savez u svom djelovanju ipak upućen na one klubove čiji natjecatelji su reprezentativci, ona druga polovica klubova znatno rjeđe kontaktira sa savezom, pa samim time niti savez nije upućen u probleme rada u određenom broju klubova. Stoga bi bilo važno potaknuti županijske saveze da povremeno informiraju HJS o djelovanju svih klubova na svome području – time bi se postigla **znatno veća povezanost svih članica s HJS-om**.

Sve bolji sportski rezultati, sve veći broj natjecatelja koji ispunjavaju uvjete za odlazak na međunarodna natjecanja traže i sve veća financijska sredstva HJS-a. S obzirom na ograničene mogućnosti financiranja redovnog programa, **okretanje ka drugim izvorima financiranja** postaje trajna nužnost. Obilježja juda koja ukazuju na veće mogućnosti primjene u društvu (borba protiv nasilja; samoobrana; judo za osobe s posebnim potrebama) u budućnosti će omogućiti i dobivanje sredstava savezu odnosno pojedinim članicama, namijenjenim ne samo postizanju sportskih rezultata, već i širih društvenih ciljeva (rodna ravnopravnost, unapređenje zdravlja, utjecaj na socijalni razvoj mladih i sl.).

Iako je potrebno kontinuirano voditi računa o troškovima i pokušati ih racionalizirati gdje je moguće, u uvjetima rasta saveza jedina moguća strategija je u traženju posebnih izvora za pojedine aktivnosti. Posebni projekti, natjecateljski ili oni drugi mogu biti financirati preko sponzorstava ili nekih drugih izvora (ministarstva, školski sport, EU financirani projekti).

Zaključci vezani uz prethodno razdoblje su:

- Budžet HJS-a svake se godine povećava i u posljednjih desetak godina višestruko je povećan kako bi se većina planiranih akcija mogla realizirati,
- Sponzorska sredstva višestruko su povećana, ali još uvijek nedovoljna za razvoj određenih posebnih projekata,
- Ostvaren je kontinuitet u postizanju kvalitetne suradnje sa svim krovnim organizacijama – HOO-om, te EJU i IJF-om,
- Broj i raznovrsnost poslova saveza sve je veća.

U budućem razdoblju potrebno se usmjeriti na osiguravanje što većih sponzorskih sredstava kako bi se mogli planirati posebni projekti za koje nije moguće osigurati sredstva kroz redovito financiranje HOO-a. Organizaciju rada u savezu koja s oslanja i na profesionalce kao i na volontere potrebno je kadrovski ojačati kako bi svatko mogao biti specijaliziran za određenu vrstu posla. Bez odgovarajućih

suradnji takve ciljeve nije moguće postići pa se u sljedećem razdoblju svakako treba usmjeriti na ostvarenje suradnji, kao i na neke nove izvore financijskih sredstava (EU fondovi, npr. ERASMUS+).

Opis aktivnosti
<ul style="list-style-type: none">• Uvođenje procedura (arhiviranje svih važnih materijala; vođenje evidencije o svim objavljenim člancima i TV emisijama)• Suradnja i sastanci predsjednika pojedinih komisija radi usklađivanja rada• Intenzivnija suradnja sa županijskim judo savezima• Suradnja s HOO-om (Vijeće HOO-a; HOA; Lokalni razvoj; Komisija za žene; Komisija za razvoj sporta)• Suradnja sa Središnjim uredom za sport (specijalni projekti, npr. „Judo u škole“)• Suradnja s EJU; kroz funkciju sportskog direktora; suradnja na edukaciji i posebnim projektima; suradnja s IJF-om• Suradnja sa zemljama u regiji• Briga za postizanje odgovarajućeg redovitog kao i financiranja iz drugih izvora HOO-a• Stalno praćenje mogućnosti financiranja iz drugih izvora – EU fondovi preko različitih ministarstava• Aktivnosti sponzorstava.

Naime, ideja za takve posebne projekte ima nekoliko; već nekoliko godina pokušavamo potaknuti žene na veće sudjelovanje u pojedinim aktivnostima saveza (npr. sudačka komisija, sudjelovanje u radu Komisije za žene pri HOO-u), ali je potrebno osmisliti poseban projekt na ovu temu kao i pronaći izvore financiranja. Osim toga judo je kao sport izuzetno pogodan za rad s osobama s posebnim potrebama (osobito za rad sa slijepim osobama) pa je ovo drugo veliko područje koje ne bi trebalo zadržati samo na inicijativama i radu nekoliko klubova u Hrvatskoj već bi definiranjem projekta trebalo omogućiti i određene financije koje bi pomogle proširenju ovakvih, zasad sporadičnih aktivnosti.

Zaključna riječ

Svi mi imamo sreću što smo izabrali i što se bavimo složenim i zahtjevnim i stoga zanimljivim sportom čija obilježja nadmašuju ona samo sportska i čiji je uspon i razvoj posljednjih godina vidljiv i onima koji se ne bave judom. Taj se razvoj događao istodobno s razvojem juda u našoj zemlji; osim toga judo je i u Europi i u svijetu izuzetno dobro organiziran sport s jakim međunarodnim organizacijama pa kontinuirano pruža mogućnosti upoznavanja pozitivnih primjera i prenošenja dobre prakse.

Danas možemo s veseljem gledati na budućnost jersu naša tradicija i kontinuirani rad stvorili generaciju mladih sportaša od kojih tek u sljedećim godinama možemo očekivati najveće rezultate, a našiseniori kontinuirano nas obrađuju osvajanjem neke od medalja s velikih natjecanja. U proteklih 8 godina Hrvatski judo savez prerastao je neke početne komunikacijske i druge probleme i postao dobro organiziran savez, drugim riječima, suvremeni sportski sustav koji je u mogućnosti istodobno organizirati velik broj akcija i djelovati na različitim područjima, od edukacije do popularizacije juda i realizacije posebnih projekata. Po svome cjelokupnom djelovanju danas je jedan od najaktivnijih judo saveza u ovome dijelu Europe, a to dokazuje i međunarodno djelovanje naših sportskih djelatnika koji svojim radom pridonose kvaliteti rada ne samo HJS-a i članica već i Europske judo unije i IJF-a. Ukupnim dosadašnjim radom stekli smo jedan veliki sportski kapital, a samo o nama ovisi kako dobro ćemo ga u budućnosti iskoristiti.

No, uvijek je lakše ostvariti početni napredak – tu smo fazu u našem 'životnom ciklusu' već završili i sad smo u fazi rasta, tj. u onome dijelu kada je zaista potrebna potpuna sinergija naših djelovanja za daljnji rast; dakle bez zajedničkog rada svih članica i tijela saveza daljnje napredovanje bit će vrlo teško. A iskustva drugih pokazuju da je potrebno postaviti visoke ciljeve i osigurati jasan put kojim se, korak po korak, takvi visoki ciljevi mogu ostvariti, poštujući u svakom trenutku temeljne principa juda.

Nadam se da će ove Smjernice rada saveza biti poticaj za daljnji razvoj našeg sportskog sustava kojim se postavljena vizija i ciljevi svakodnevno ostvaruju.

Dr.sc. Sanda Čorak, v.r.